

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Навчальний посібник

Рекомендовано

*Міністерством освіти і науки України
як навчальний посібник для студентів
вищих навчальних закладів*

Київ

«Центр учбової літератури»

2008

ББК 65.053я73
У 67
УДК 338.24(075.8)

*Гриф надано
Міністерством освіти і науки України
(Лист №1.4/18-Г-2066 від 27.11.2007 р.)*

Рецензенти:

Макогон Ю. В. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри міжнародної економіки Донецького національного університету;

Ковальов В. М. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки і менеджменту Української інженерно-педагогічної академії;

Панков В. А. – доктор економічних наук, професор, генеральний директор, голова правління ЗАТ НКМЗ.

Збаразська Л. О., Рижигов В. С., Єрфорт І. Ю., Єрфорт О. Ю.
У 67 Управління проектами. Навчальний посібник – К.: Центр учбової літератури, 2008. – 168 с.

ISBN 978-966-364-611-4

Посібник містить навчальну програму дисципліни «Управління проектами», комплекс навчально-методичного забезпечення до кожної теми курсу (методичні поради щодо вивчення теоретичного матеріалу, план семінарського заняття, список рекомендованої літератури, термінологічний словник основних понять і категорій, навчальні завдання, тести для перевірки знань), а також методичні рекомендації до виконання контрольної роботи студентами заочної форми навчання.

Розрахований на студентів економічних факультетів вищих закладів освіти, які навчаються за програмами підготовки спеціалістів і магістрів. Він може бути корисний викладачам, керівникам, менеджерам, які займаються управлінням проектами.

ISBN 978-966-364-611-4

© ДДМА, 2008

© Збаразська Л. О., Рижигов В. С.,
Єрфорт І. Ю., Єрфорт О. Ю., 2008

© Центр учбової літератури, 2008

ЗМІСТ

ПЕРЕДМОВА	4
1. НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»	6
2. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕМ ДИСЦИПЛІНИ.....	14
2.1. Загальна характеристика управління проектами	14
2.2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності	20
2.3. Організаційні структури управління проектами	25
2.4. Загальні підходи до планування й контролю проектів	32
2.5. Структуризація проекту.....	39
2.6. Сіткове й календарне планування проекту.....	44
2.7. Планування ресурсів і витрат. Складання проектного бюджету	73
2.8. Контроль виконання проекту	106
2.9. Управління проектними ризиками	120
2.10. Управління якістю проектів.....	126
2.11. Організація проведення торгів за проектами	133
2.12. Формування і розвиток проектної команди.....	141
2.13. Програмне забезпечення процесу управління проектом.....	150
3. МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ДО ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТАМИ ЗАОЧНОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ.....	157
3.1. Мета і структура контрольної роботи.....	157
3.2. Вимоги до змісту та оформлення контрольної роботи	157
3.3. Рецензування й захист контрольної роботи	160
ДОДАТКИ	165
СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ	167

ПЕРЕДМОВА

Навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни «Управління проектами» підготовлений із метою надання допомоги студентам економічних факультетів вищих закладів освіти у вивченні теоретичного матеріалу та набутті навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичній діяльності. Посібник спрямований на опанування засад проектної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту; набуття вмінь виконувати основні функції управління проектами – організації, планування та контролю. Він надає студентам можливість заздалегідь готувати тези своїх виступів на семінарських заняттях, реферати, розв'язувати задачі згідно з наведеними прикладами та здійснювати самоконтроль своїх знань.

Структурними складниками посібника є: навчальна програма дисципліни «Управління проектами» та комплекс навчально-методичного забезпечення до кожної теми, методичні рекомендації до виконання контрольної роботи студентами заочної форми навчання, а також список навчальної літератури для вивчення тем дисципліни.

Навчальний посібник підготовлений відповідно до програми дисципліни «Управління проектами». Програмні теоретичні питання дисципліни охоплюють усі аспекти управління проектами: сутність, ознаки та переваги проектної діяльності; основні цілі, функції та процеси в управлінні проектами; основні напрямки та сутнісний зміст структуризації проекту; основні види та характеристики організаційних структур у проектах; інструменти проектного планування; методичні основи контролю виконання проекту; ризики, що виникають при управлінні проектами; особливості управління проектною командою; програмне забезпечення процесу управління проектом.

Основні рекомендації щодо вивчення навчальної дисципліни професійної підготовки та набуття відповідних навичок виконання проектних розрахунків викладено у блоці навчально-методичного забезпечення дисципліни. У ньому, у розрізі кожної теми, подаються методичні поради (рекомендації) щодо вивчення теоретичного матеріалу, плани семінарських занять, списки ре-

комендованої літератури, термінологічні словники основних понять і категорій. З метою формування у студентів навичок виконання розрахунків за проектом, проведення аналітичної й дослідницької роботи у блоці методичних матеріалів наведено задачі, теми рефератів, питання для обговорення, які охоплюють різні аспекти тем дисципліни. Для визначення рівня засвоєння теоретичного матеріалу пропонуються тестові завдання з кожної теми дисципліни, які доцільно використовувати при проведенні поточного й підсумкового контролю знань із використанням комп'ютерної техніки.

Навчально-методичний посібник для самостійного вивчення дисципліни розрахований на студентів економічних факультетів вищих закладів освіти, які навчаються за програмами підготовки спеціалістів і магістрів. Він може бути корисний викладачам, керівникам, менеджерам, які займаються управлінням проектами.